

# 財務委員會討論文件

2018 年 1 月 19 日

基本工程儲備基金  
總目 710－電腦化計劃  
康樂及文化事務署  
新分目「開發全新智能康體服務預訂資訊系統」

請各委員批准開立一筆為數 499,816,000 元的新承擔額，用以開發全新智能康體服務預訂資訊系統。

## 問題

康樂及文化事務署(下稱「康文署」)須開發更方便易用，在運作上更具效率和效能的全新智能康體服務預訂資訊系統，以取代現有「康體通」電腦預訂系統，切合公眾期望，從而鼓勵市民勤做運動，建立健康的生活模式。

## 建議

2. 康文署署長建議開立一筆為數 499,816,000 元的新承擔額，用以開發全新的智能康體服務預訂資訊系統(下稱「新系統」)。民政事務局局長及政府資訊科技總監均支持這項建議。

## 理由

現有康體通呈老化及過時

3. 現時市民可利用互聯網、電話、訂場櫃檯或自助服務站以康體通預訂指定的康體設施和報名參加社區康體活動。康體通整合了前市政局及前區域市政局兩個電腦租訂系統，使用已超過 20 年。儘管該系統

多年來曾進行多項提升和優化，但資訊科技發展日新月異，系統內一些主要組件至今難免過時。康文署在 2015 年委聘顧問進行研究，檢討現有系統和探討如何作出提升，以更切合公眾的期望。研究結果確定，現有康體通已不能夠應付目前和未來預訂康體服務的需要，原因如下 –

- (a) 康體通的硬件及軟件已經過時，可使用年期快將屆滿，必須適時更換，以確保維持預訂服務。
- (b) 目前康體通系統的設計未能為用戶提供最新功能，例如提供流動應用程式、採用更多的電子服務、提升場地預訂服務(例如處理團體預訂)，以及推行打擊炒賣場地活動的新措施等。此外，由於團體用戶(例如體育總會、社區體育會和學校)不能透過康體通遞交團體預訂申請，這類申請須以人手處理。礙於技術限制，我們無法在合乎成本效益的情況下進一步提升現有康體通的處理量和功能，以應付新的服務需求。

#### 擬議新系統以切合市民需要

4. 2017 年 1 月發表的施政報告公布，康文署會為香港公共康體服務開發全新的智能系統，讓市民以更有效率、便利及易用的方式預訂康文署的康體設施。新系統會利用互聯網、流動應用程式及設於約 270 個康樂場地(包括 18 區康樂事務辦事處)的全新智能自助服務站，管理公共康體服務的預約，讓市民可隨時隨地使用服務。新系統會更廣泛應用資訊及通訊科技，提供更多以客為本的功能，鼓勵市民善用康體設施，勤做運動，建立健康的生活模式。除了採用新技術(包括利用流動裝置辦理活動簽到和付款)，新系統亦會採用大數據分析，加強公共康體活動 / 服務的規劃和管理。擬議新系統的主要功能載列於附件 1。

附件1

- 5. 新系統會把服務擴展至現有康體通以下未涵蓋的服務範疇 –
  - (a) 更多康體設施 – 現時市民可以通過康體通預訂約 450 項康體設施。新系統的涵蓋範圍將擴大至可預訂約 800 個供不同體育活動使用的免費硬地球場(例如足球場和籃球場)、44 個游泳池和 25 個運動場，共涵蓋超過 1 300 個收費及免費設施，每天約 70 000 個租用段節；

- (b) 更多康體活動－康文署每年舉辦約 23 000 項康體活動，參加人次逾 140 萬。新系統會提供一體化的電子服務平台，供市民報名參加各區的康體活動及全港性的大型體育活動(例如「全港運動會」)，而無須親身到訂場櫃檯或指定的分區辦事處遞交書面申請、報名參加個別活動和繳交費用；
- (c) 個人帳戶－市民可開設個人帳戶，享用多項個人化的服務，包括即時檢視已預訂或報名的康體設施及活動，以及其他新功能，包括記錄個人資歷以便日後預訂使用或參加特定的康體設施及活動、根據個人喜好設定接收有用的資訊(例如可供預訂的場地段節或尚有餘額的康體活動)及接收系統發出的通知訊息(例如場地因惡劣天氣而緊急關閉及／或課堂取消)；
- (d) 團體預訂－體育總會、社區體育會及學校等團體用戶，可利用新系統以電子方式遞交和跟進團體預訂康體設施的申請；
- (e) 智能自助服務站－約 270 個康樂場地將設置新智能自助服務站，讓市民即時辦理個人帳戶登記、預訂、報名、繳交費用、簽場或活動簽到的程序，務求提供便捷服務以切合市民的期望，以及改善運作效率及服務質素；
- (f) 設施管理－新系統會以電子平台取代現時以人手操作為本的模式，協助康文署處理轄下康體設施的團體預訂申請和編訂管理資料(例如體育設施的使用率及活動出席率等)，其中包括 99 間體育館、5 個水上活動中心、4 個度假營、42 個天然草地球場、39 個人造草地球場、2 個曲棍球場、256 個網球場、4 個高爾夫球練習場和各種免費康體設施。新系統亦將開發特定功能，以切合不同類型設施的運作需要，例如健身室和游泳池月票管理、度假營營位分配及泳線預訂；以及
- (g) 用戶數據分析－新系統會加強數據分析能力，有助康文署規劃和管理公共康體服務。此外，新系統可以電腦可讀的格式，發放康體設施和活動的資料，以及分析所得的其他數據，供公眾使用，方便市民向康文署及體育總會反映意見。這亦有助私營機構開發康體服務的創新應用程式。

## 預期可為用戶帶來的效益

6. 新系統將會採用以客為本的設計，為用戶帶來以下效益 –

- (a) 一站式的電子服務平台 – 新系統可讓市民隨時隨地通過互聯網及流動應用程式，查詢和預訂康體設施／服務。已開設個人帳戶的用戶更可通過新系統享用個人化服務，例如即時檢視已預訂或報名的康體設施及活動、記錄個人資歷以方便預訂和參加特定的康體設施及活動等；
- (b) 用戶為本的界面及功能 – 新系統設有更強大、更便捷及更靈活的功能，讓用戶根據個人需要和喜好設定搜尋條件，搜尋和預訂康體設施及活動。新系統的電子服務會覆蓋更多康體設施及活動，免卻親身或以郵遞預訂的需要。新系統新涵蓋的康體設施及活動包括約 800 個免費硬地球場、44 個游泳池、4 個度假營及每年超過 10 000 項活動；
- (c) 更有效率分配和使用設施 – 為了更有效和公平分配寶貴的社會資源，以及打擊炒賣場地活動和防止濫用設施，新系統會在先到先得的分配機制上，加入以抽籤方式分配康體設施的新功能。針對一些熱門的康體設施，例如草地足球場及體育館內的多用途主場設施(羽毛球場、籃球場及排球場等)，康文署會考慮先以抽籤方式預訂和分配設施，而剩餘的段節則會按現行機制分配，即以先到先得方式供市民預訂即日至 10 日內未被預訂的段節；
- (d) 便捷的全港性預訂服務 – 新系統會提供一體化及一站式的電子服務平台，除供市民報名參加康體活動外，還更有效及公平地分配名額。現時，約有 50% 的康體活動報名手續經由人手處理。新系統啟用後，所有康體活動的報名手續將以電子處理。市民日後只須通過系統每月遞交 1 份活動申請，無須填寫多份活動報名表格或於早上到不同訂場櫃檯排隊輪候報名參加熱門的康體活動。一般來說，在新系統啟用後，康體活動名額將先以抽籤形式分配，抽籤後餘下的名額會以先到先得方式供市民報名；

- (e) 簡易的簽到服務 – 通過設置在康樂場地的新自助服務站，市民可更快捷簡易地自助辦理簽場或活動簽到，活動教練亦可因省卻行政工作而更加專注教學；
- (f) 即時登記個人帳戶 – 通過新自助服務站，市民開設個人帳戶所需時間將由現時的 10 個工作天縮短至即時完成。提供自助預訂服務的場地數目將會由現時 47 個增至約 270 個；
- (g) 提升客戶服務 – 新系統會設有顧客關係管理功能，例如用戶可隨時隨地通過系統直接向系統管理人員反映意見，讓場地管理人員知悉顧客對場地服務的意見，及時作出改善，以優化服務。新系統會按照用戶對體育運動和地點的個人喜好，發放相關資訊(例如介紹新活動及 1 星期內可供預訂的場地段節或尚有餘額的康體活動)；
- (h) 更有效運用數據 – 新系統可提供康體設施使用情況及活動的大數據，讓康文署更深入了解和分析客戶的分布、使用模式和喜好、不同地區設施及活動的需求情況，以及各種轉變及趨勢，為改良服務提供更堅實的基礎。有關分析將有助籌劃和提供康體設施／服務，以切合市民不斷轉變的需要。

7. 在推出新系統前，康文署會通過不同渠道適時向市民介紹新系統的詳情。在新系統(包括在場地設置智能自助服務站)開始投入服務時，康文署會安排職員及顧客服務大使在有關場地當值，協助市民使用智能自助服務站預訂康體設施或報名參加康體活動，並會設立電話熱線處理市民的查詢。康文署亦會在推出新系統的初期，維持 18 區康樂事務辦事處的櫃檯訂場工作，服務尚未適應全面使用電子平台的市民。

## 對財政的影響

### 非經營開支

8. 我們估計，推行擬議新系統在 2017-18 至 2024-25 這 8 個財政年度，所需的非經營開支總額為 499,816,000 元。有關的分項數字及估計所需的現金流量如下 –

項目	(千元)								總計
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	
(a) 硬件	-	-	-	-	44,277	9,640	3,956	-	57,873
(b) 軟件	-	-	-	-	44,611	3,369	1,219	-	49,199
(c) 通訊網絡	-	-	-	-	30,520	13,635	13,635	-	57,790
(d) 系統推行服務	-	-	20,026	12,590	16,680	27,800	44,479	11,120	132,695
(e) 合約員工	100	5,621	14,200	13,725	14,141	12,823	4,215	-	64,825
(f) 場地準備工程	-	-	4,700	11,040	36,327	23,783	-	-	75,850
(g) 雜項	-	-	1,395	1,047	5,594	5,248	2,860	-	16,144
(h) 應急費用	10	562	4,033	3,841	19,215	9,630	7,037	1,112	45,440
<b>總計</b>	<b>110</b>	<b>6,183</b>	<b>44,354</b>	<b>42,243</b>	<b>211,365</b>	<b>105,928</b>	<b>77,401</b>	<b>12,232</b>	<b>499,816</b>

9. 關於上文第 8 段(a)項，5,787 萬元的預算開支是用以購置電腦硬件，例如數據庫伺服器、應用軟件伺服器、網絡伺服器、其他功能伺服器、存儲和備份設備，以及康樂場地設備，例如自助服務站、終端機、游泳池月票管理設備、泳線管理設備，以及健身室管理設備。

10. 關於上文第 8 段(b)項，4,920 萬元的預算開支是用以購置系統軟件，用於伺服器、數據備份、電腦終端機保護和管理系統，以及系統和網絡監控工具。

11. 關於上文第 8 段(c)項，5,779 萬元的預算開支是用以購置數據中心和康樂場地的網絡通訊設備和網絡安全保護設備。

12. 關於上文第 8 段(d)項，1 億 3,270 萬元的預算開支是用以僱用外間服務供應商提供新系統推行服務。主要的推行工作包括系統研究和設計、應用程式開發、系統安裝和配置、數據中心和場地的基礎設施安裝、與新系統連接的其他系統的提升、獨立測試服務、場地設置、系統投產和系統護理。

13. 關於上文第 8 段(e)項，6,483 萬元的預算開支是用以聘請資訊科技專業合約員工，以輔助內部項目管理團隊進行應用程式開發、基礎建設，以及與新系統連接的其他系統的提升工作。

14. 關於上文第 8 段(f)項，7,585 萬元的預算開支是用以在 270 個場地敷設線路、鋪設光纖引線服務和相關裝修工作，以及聘請資訊科技專業合約員工輔助內部項目管理團隊進行場地準備工程。

15. 關於上文第 8 段(g)項，1,614 萬元的預算開支是用以購置新系統開始運作時所需的消耗品、支付私隱影響評估分析服務、抽籤功能平台審計服務、系統保安風險評估和審計服務、變更管理、新項目辦公室的資訊和電腦設備，以及內部使用者和資訊科技專業員工培訓等費用。

16. 關於上文第 8 段(h)項，4,544 萬元的預算開支是應急費用，是第 8 段(a)至(g)項所載各項費用的 10%。

#### 其他非經常開支

17. 推行擬議新系統須成立項目小組，負責項目管理、招標、系統分析和設計、場地準備工程、質量保證、驗收測試，以及實施程序監控等。在 2017-18 年度至 2023-24 年度期間，有關工作的員工總開支為 7,658 萬元。

#### 經常開支

18. 擬議新系統在 2021-22 年度的經常開支估計約為 1,045 萬元；由 2024-25 年度起，會增至每年 6,640 萬元，涵蓋硬件和軟件的保養、日常支援及合約員工服務、通訊網絡、消耗品、電子繳費交易費用和員工開支，分項數字如下－

項目	(千元)			
	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25 和 以後每個年度
(a) 硬件維修保養	1,008	2,993	3,986	6,002
(b) 軟件維修保養	2,690	6,457	6,457	6,457
(c) 通訊網絡	2,528	6,068	6,068	6,068

項目	(千元)			
	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25 和 以後每個年度
(d) 日常支援服務	1,042	2,500	9,028	18,167
(e) 合約員工	1,350	5,305	6,610	14,640
(f) 消耗品	167	400	400	500
(g) 電子繳費交易費用	1,667	4,000	5,000	5,000
(h) 員工開支	-	-	797	9,568
<b>總計</b>	<b>10,452</b>	<b>27,723</b>	<b>38,346</b>	<b>66,402</b>

19. 將每年 5,410 萬元可變現的節省款額(見下文 20(a)段)抵銷後，新系統由 2026-27 年度起每年所增加的經常費用淨額為 1,230 萬元。

#### 節省的成本及減免的開支

20. 在推行上述建議後，隨着現有康體通系統終止運作，以及在新系統分階段全面推行後，估計可節省和減免以下開支－

- (a) 由 2026-27 年度起，每年可變現節省 5,410 萬元原用作定期維修和員工的經常開支，包括 3,223 萬元維持現有業務程序的員工開支，以及 2,187 萬元現有康體通系統的維修保養開支；
- (b) 由 2024-25 年度起，因使用新系統而精簡業務流程，理論上每年可節省經常款額 5,599 萬元；
- (c) 減免 4,378 萬元的非經常開支，款項原用以提升現有康體通及其附屬系統的基礎設施及技術平台，以應對軟硬件的問題；以及
- (d) 由 2022-23 年度起，每年減免 1,099 萬元的開支，款項原用以增聘人手推行新服務，以及因應上文 20(c)段所述情況，為經升級的康體通基礎設施及技術平台持續進行維修保養。

附件2 21. 擬議新系統的成本效益分析載於附件 2。



## 推行計劃

22. 如財務委員會批准擬議的新承擔額，我們計劃按下述時間表分階段推行擬議項目，目標是擬議新系統所有核心功能<sup>1</sup>能在 2021 年投入運作、自助服務站<sup>2</sup>在 2022 年推出，而其他優化功能<sup>3</sup>則在 2023 年啟用。

工作	預定日程
(a) 準備採購、招標和批出合約	2018 年 1 月至 2019 年 1 月
(b) 系統分析和設計	2019 年 2 月至 10 月
(c) 發展系統核心功能	2019 年 11 月至 2020 年 12 月
(d) 測試、場地準備工程、數據遷移和推出第一階段核心功能	2020 年 12 月至 2021 年 11 月
(e) 在約 270 個康樂場地推出自助服務站	2021 年 12 月至 2022 年 11 月
(f) 發展及逐步推出第二階段的其他優化功能	2021 年 12 月至 2023 年 5 月

23. 康文署會落實上文第 7 段所述的具體安排，以便新系統推展和順利運作。

<sup>1</sup> 核心功能包括設施預訂、活動報名、帳戶登記及管理、場地／設施管理、活動管理、抽籤和分配、出席率管理、電子繳費及流動應用程式。

<sup>2</sup> 智能自助服務站提供個人帳戶登記、設施預訂、活動報名、付款、簽場、活動簽到及即時後補使用未有簽場的設施等功能。

<sup>3</sup> 優化功能包括團體預訂申請、大型活動管理、度假營地分配、健身室管理、水上活動中心設施管理、游泳池泳線預訂申請和管理。

## 公眾諮詢

24. 為籌劃開發新系統，康文署在 2015 年委託顧問進行研究，通過與市民和主要持份者(例如體育總會和學校)會面和進行意見調查，就用戶需求和期望蒐集意見。在籌劃新系統的擬議框架和設計概念時，康文署已考慮有關意見並向地區領袖作簡介。康文署亦先後在 2017 年 2 月 17 日和 12 月 4 日就有關建議，諮詢體育委員會<sup>4</sup>轄下社區體育事務委員會和體育設施工作小組。該委員會的職權範圍包括通過體育委員會對促進社區參與體育運動和改善現有設施的策略及措施提供意見。委員會和工作小組均對擬議計劃表示歡迎和支持。

25. 我們已在 2017 年 4 月 26 日，就有關建議諮詢立法會民政事務委員會。委員普遍支持建議。

## 背景

26. 在 2016 年，現有康體通系統錄得的康體設施的預訂約 580 萬次、康文署社區康體活動的報名約 60 萬次。

-----

民政事務局  
康樂及文化事務署  
2018 年 1 月

---

<sup>4</sup> 體育委員會的職權範圍是就下列事宜向政府提供意見－

- (a) 香港體育發展的政策、策略及推行架構；以及
- (b) 通過與各體育機構建立伙伴及合作關係，並考慮其意見，以提供撥款和資源支持香港的體育發展。體育委員會成員名單請參閱 <http://www.sportscommission.hk/chi/member.htm#>

## 擬議新系統的主要功能

### 提供予公眾的功能

(透過流動應用程式、互聯網服務及自助服務站提供)

#### (a) 個人帳戶服務

- 開設個人帳戶，享用個人化服務；
- 更強大、更便捷和更易用的搜尋功能，方便預訂康體設施及報名參加活動；
- 簡易更新個人帳戶資料和參與活動資歷，方便預訂特定的康體設施及報名參加活動；
- 設定個人喜好(例如設施類型和活動)，以及根據個人喜好接收電子通知(例如可供預訂的場地段節或尚有餘額的康體活動)和系統發出的通知；
- 透過流動應用程式接收緊急通知訊息，例如場地因天氣惡劣須緊急關閉或康體活動／課堂取消；以及
- 查閱抽籤結果、退款申請情況、懲罰記錄等。

#### (b) 付款服務

- 電子繳費(信用卡、繳費靈等)；
- 流動付款；以及
- 電子申請退款，以及在特定情況下(如因天氣惡劣)系統啟動退款程序，免卻用戶親身遞交申請。

#### (c) 預訂收費和免費設施

- 加強網上搜尋設施資訊的功能；
- 查閱設施的實時可用情況；
- 先到先得方式預訂；
- 遞交預訂設施抽籤的電子申請；
- 電子通知和查詢抽籤及分配結果；
- 傳送康樂服務的電子提示或通知訊息予訂戶；
- 網上取消預訂，免卻用戶親身遞交申請文件；
- 在原租場人士突然病倒或其他緊急情況下，設定第二簽場人士；
- 在自助服務站使用身份證辦理收費設施現場簽場；以及
- 以流動應用程式透過定位系統技術辦理免費設施簽場。

(d) 參加康體活動、比賽和主題營活動

- 加強網上搜尋康體活動資訊的功能；
- 查閱實時康體活動餘額資訊；
- 提供一體化的電子服務平台，讓市民就各區的康體活動及全港性的大型活動遞交抽籤申請；
- 電子通知抽籤和分配結果；以及
- 在自助服務站或以流動應用程式辦理活動簽到。

(e) 康樂活動購票服務

- 購買公眾游泳池月票以及為月票增值；
- 購買健身室月票；
- 購買香港花卉展覽入場券；以及
- 即時查閱購票資料。

(f) 遞交外景拍攝及婚禮場地的電子申請提供予團體用戶及大型活動的功能(透過互聯網服務提供)(g) 團體用戶服務(如體育總會、學校及註冊組織)

- 團體用戶帳戶；
- 查閱可供預訂的設施段節；
- 遞交團體預訂的電子申請；
- 團體用戶可在網上跟進其預訂申請(例如修改申請、查閱申請情況和結果)；以及
- 團體用戶可於網上更新教練／負責人簽場資料。

(h) 團體用戶預訂游泳池泳線

- 網上查詢可供使用的泳線，免卻以電話或書面向個別游泳池查詢；
- 遞交預訂泳線的電子申請；
- 團體用戶可在網上跟進其預訂申請(例如修改申請、查閱申請情況和結果)；以及
- 團體用戶可於網上更新教練／負責人簽場資料。

(i) 大型活動(全港運動會、先進運動會和工商機構運動會)

- 遞交大型活動比賽的電子報名申請；
- 電子通知抽籤結果、分配結果和比賽對賽抽籤；以及
- 電子通知比賽結果。

提供予康文署員工的功能(j) 優化場地、設施和活動管理功能以提升公共服務的效率和效能

- 提供電子平台管理體育館、游泳池、健身室、水上活動中心、度假營、高爾夫球練習場、運動場和戶外球場等康體設施；
- 提供電子平台管理團體(例如體育總會、學校和註冊組織)預訂申請；
- 提供電子平台管理大型活動；
- 在抽籤後以電子方式分配度假營營位；
- 以電子方式為跨區設施預訂(包括度假營)及活動報名進行抽籤和分配，以確保公平；
- 使用電子平台安排退款；以及
- 記錄和分析設施使用率及活動出席率，讓政府更深入了解和分析用戶的分布、使用模式和喜好、不同地區設施及活動的供求情況，以及各種轉變及趨勢，為持續檢討和日後規劃提供更鞏固的基礎。

其他功能(k) 開放數據和大數據分析

- 利用大數據分析，加強公共康體設施和服務的規劃和管理；以及
  - 發放康體設施和活動的實時數據，以及分析所得的其他數據作為公開資料，讓公眾使用。
-

## 擬議系統的成本效益分析

	(千元)												
	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26	2026-27	2027-28	2028-29	總計
擬議系統所需費用													
非經營開支	110	6,183	44,354	42,243	211,365	105,928	77,401	12,232	-	-	-	-	499,816
非經常員工開支	7,752	11,634	11,634	11,634	11,634	11,634	10,658	-	-	-	-	-	76,580
小計	7,862	17,817	55,988	53,877	222,999	117,562	88,059	12,232	-	-	-	-	576,396
經常開支	-	-	-	-	10,452	27,723	37,549	56,834	56,834	56,834	56,834	56,834	359,894
經常員工開支	-	-	-	-	-	-	797	9,568	9,568	9,568	9,568	9,568	48,637
小計	-	-	-	-	10,452	27,723	38,346	66,402	66,402	66,402	66,402	66,402	408,531
<b>(A) 費用總額</b>	<b>7,862</b>	<b>17,817</b>	<b>55,988</b>	<b>53,877</b>	<b>233,451</b>	<b>145,285</b>	<b>126,405</b>	<b>78,634</b>	<b>66,402</b>	<b>66,402</b>	<b>66,402</b>	<b>66,402</b>	<b>984,927</b>
可節省及減免的開支													
<u>非經常</u>													
可減免的開支	-	-	-	-	-	43,783	-	-	-	-	-	-	43,783
小計	-	-	-	-	-	43,783	-	-	-	-	-	-	43,783
<u>經常</u>													
可變現的節省款額	-	-	-	-	9,483	22,758	25,580	29,530	29,530	54,098	54,098	54,098	279,175
理論上可節省款額	-	-	-	-	98	235	23,467	55,991	55,991	55,991	55,991	55,991	303,755
可減免的開支	-	-	-	-	4,578	10,988	10,988	10,988	10,988	10,988	10,988	10,988	81,494
小計	-	-	-	-	14,159	33,981	60,035	96,509	96,509	121,077	121,077	121,077	664,424
<b>(B) 節省總額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14,159</b>	<b>77,764</b>	<b>60,035</b>	<b>96,509</b>	<b>96,509</b>	<b>121,077</b>	<b>121,077</b>	<b>121,077</b>	<b>708,207</b>
<b>(C) 費用淨額(-)/節省淨額(+)</b>													
<b>(C) = (B) - (A)</b>	<b>-7,862</b>	<b>-17,817</b>	<b>-55,988</b>	<b>-53,877</b>	<b>-219,292</b>	<b>-67,521</b>	<b>-66,370</b>	<b>17,875</b>	<b>30,107</b>	<b>54,675</b>	<b>54,675</b>	<b>54,675</b>	<b>-276,720</b>
<b>累計費用/節省淨額</b>	<b>-7,862</b>	<b>-25,679</b>	<b>-81,667</b>	<b>-135,544</b>	<b>-354,836</b>	<b>-422,357</b>	<b>-488,727</b>	<b>-470,852</b>	<b>-440,745</b>	<b>-386,070</b>	<b>-331,395</b>	<b>-276,720</b>	